



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUL DE MINAS GERAIS
CAMPUS MUZAMBINHO**



RELATÓRIO DE GESTÃO 2023

**Incubadora de Empresas Mista – INCETEC – Núcleo Incubador
Muzambinho**

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder – Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho

Mário Antônio Moreira – Gerente do Núcleo Incubador Muzambinho

Composição do Comitê Gestor (INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho) – Portaria nº 246, de 14 de novembro de 2023

Presidente

Diretor-Geral do Campus Muzambinho:

Renato Aparecido de Souza, Matrícula SIAPE 1613742.

Vice-presidente

Coordenadora do Núcleo Incubador Muzambinho:

Aracele Garcia de Oliveira Fassbinder, Matrícula SIAPE 1566251.

Membros

Coordenadora do Escritório Local de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo - ELITE:

Priscila Missaki Nakamura, Matrícula SIAPE 2132330.

Responsável Técnica:

Cristina Lúcia Janini Lopes, Matrícula SIAPE 1990918.

Gerente:

Mário Antônio Moreira, Matrícula SIAPE 3354631.

Bolsistas

No ano de 2023 o Núcleo Incubador Muzambinho não obteve bolsistas em sua composição.

1. Histórico

O projeto para criação do Núcleo Incubador Muzambinho foi aprovado em 02 de junho de 2023 e teve como data de início oficial de suas atividades o dia 03 de agosto de 2023, com o marco de sua inauguração. É regulamentado pela Resolução nº021/2020, de 27 de agosto de 2020 do Conselho Superior - CONSUP do IFSULDEMINAS. Possui como Incubadora sede a INCETEC no Campus Inconfidentes, que desde o início de suas atividades já recebeu 47 empreendimentos em seu programa. A inovação da proposta está focada nos aspectos gerencial e organizacional, tais como:

- Prestação, em tempo integral, aos projetos de pré-incubação.
- Implementação de estratégias de desenvolvimento empresarial.
- Oferta de capacitação e qualificação nos assuntos necessários ao desenvolvimento empresarial.

- Implantação dos indicadores de acompanhamento das empresas incubadas.
- Estruturação e crescimento do programa de incubação e pré-incubação.
- Atuação segundo os preceitos do Modelo Cerne.
- Disponibilização de conteúdo em repositório em ambiente virtual (AVI).

Relatório de Gestão

A equipe do Núcleo Incubador Muzambinho está sempre buscando formas de se capacitar e de realizar a divulgação de seus programas e eventos, já que se trata de uma oferta recente para toda a comunidade local e regional. Para se capacitar, os membros do Núcleo Incubador têm participado de Oficinas realizadas por agentes do Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE e pela empresa contratada pelo SEBRAE, a Junior Achievement - JA. Para entender o funcionamento de uma Incubadora de Empresas, realizou-se um treinamento presencial na INCETEC sede, localizada no Campus Inconfidentes. Além disso, sempre que possível, busca participar de eventos e palestras virtuais na área de empreendedorismo e inovação, pois devido a falta de recursos financeiros, a participação em eventos presenciais torna-se mais difícil. Como forma de divulgar a INCETEC e o Núcleo Incubador Muzambinho tem participado com a exposição em estandes de eventos em que o IFSULDEMINAS-Campus Muzambinho foi convidado a participar.

Como forma de prospectar novas ideias, o Núcleo Incubador promoveu a sua primeira Oficina de Ideação.

Ao longo do segundo semestre de 2023, o gerente e a coordenadora do Núcleo Incubador participaram de diversos eventos, sempre pensando na melhoria e aprimoramento das ações realizadas, na sensibilização da comunidade, na entrega e na capacitação oferecida nos programas.

Em retrospectiva, no segundo semestre de 2023, houve a inauguração do Núcleo Incubador Muzambinho, em seguida houve a publicação do primeiro edital, com a oferta de vagas para Pré-Incubação. Nesse primeiro processo seletivo, o Núcleo Muzambinho recebeu seus 7 primeiros empreendimentos, oficializado através das assinaturas dos contratos de pré-incubação. Todas as equipes foram pré-incubadas na modalidade virtual, já que até o presente momento ainda não se tem um espaço próprio para acolhê-las. As empresas selecionadas foram: Ciência, Café e Rock n'Roll, Eco Comunidade, Triúna-transformação pela Saúde, Cultivo de Artêmias em RAS, Doce de Leite Benassi, Agência de Desenvolvimento de Pessoas, Empresas e Organizações e Flowerfield Aromas.

Em Agosto, divulgamos o Núcleo Incubador em 2 eventos, sendo o primeiro no 9º Feirão de Negócios da ACE Muzambinho, e o segundo a 1º FETECPASS, realizada na UEMG-Passos/MG. Em ambos os eventos o IFSULDEMINAS - Campus Muzambinho recebeu um estande para

exposição. Divulgamos também nas dependências do Campus Muzambinho, a fim de incentivar e prospectar os alunos a participarem do edital de Pré-Incubação.

Em setembro realizamos a Primeira Oficina de Ideação que contou com a presença de estudantes, professores e membros da comunidade externa.

Em outubro divulgamos os selecionados para a pré-incubação e criou-se os contratos de Pré-Incubação.

Em novembro, o Núcleo Incubador em parceria com o SEBRAE, realizou a Primeira Oficina de Prototipação, que aconteceu na Casa do Empreendedor de Muzambinho, um evento destinado para os pré-incubados e aberto para toda comunidade externa. O evento fez parte da Programação do 2º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora de Muzambinho, que aconteceu na semana Global de Empreendedorismo. O Festival de Inovação contou com mais uma importante participação do Núcleo Incubador, onde foi apresentado à população local o tema: Saiba Como Incubar e Formalizar a criação do seu negócio. Essa apresentação foi de extrema importância para a divulgação do NI.

Em dezembro, as 7 empresas selecionadas se encontram pré-incubadas. Foi realizada a primeira reunião de Planejamento com cada uma das equipes, para repassar as atividades que deverão ser desenvolvidas por elas, para que seu negócio consiga evoluir e, após avaliação de maturidade, possa ingressar no programa de Incubação. Sendo assim, encerramos o ano de 2023 com o processo de Pré-Incubação em andamento. Esperamos ofertar no edital de 2024 a Pré-Incubação e a Incubação.

Nossos principais canais de comunicação e divulgação são através de nossos perfis nas redes sociais LinkedIn, Facebook e Instagram, potencializando nosso alcance e levando informações a mais pessoas. Buscamos também sempre divulgar nossas ações no site do Campus.

Todas ações são estruturadas com vistas a nos consolidar e alcançar os seguintes resultados:

- Graduar as empresas, com solidez, contribuindo para a geração de emprego e renda no município.
- Ampliar a oferta de vagas de estágio para os alunos do IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho.
- Fortalecer o ecossistema de inovação em que estamos inseridos.
- Receber estagiários intercambistas.

- Impactos tecnológicos e científicos:

- Inserir o município de Muzambinho no contexto do Arranjo Produtivo de Base Tecnológica e Social, da microrregião do Sul de Minas Gerais.
- Desenvolver novos produtos e serviços inovadores, atendendo aos princípios básicos do

socialmente justo, ambientalmente correto e economicamente viável.

- Depositar patentes de produtos, processos e serviços, e registrar marcas e softwares advindos das empresas incubadas, pré-incubadas e dos projetos de pesquisa lotados na incubadora.

- Impactos empresariais:

- Atrair ex-alunos do IFSULDEMINAS – Campus Muzambinho que buscam oportunidades empresariais na região.
- Atrair novos empreendedores, dando-lhes todo o apoio necessário por meio de capacitação, promovendo a percepção da importância de um negócio sólido e viável, promovendo a cultura do empreendedorismo no município e região do seu entorno.

2. Histórico de P&D

Atualmente, existe vínculo com o Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT, com a Diretoria de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo - DITE - ambos na reitoria e ligados diretamente à PPPI, e localmente, no que se refere ao Campus Muzambinho, com o Escritório Local de Inovação Tecnológica e Empreendedorismo – ELITE, com o Núcleo Institucional de Pesquisa e Extensão – NIPE e com a Coordenadoria de Extensão – CGEX.

Como estamos iniciando nossas atividades no Núcleo Incubador, ainda não tivemos nenhum pedido de registro de patente e de nenhum outro ativo de propriedade intelectual por parte de alunos e servidores do Campus Muzambinho.

3. Histórico de Financiamentos Governamentais

Não houve, em 2023, participação da INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho em nenhum edital de fomento, de nenhuma espécie.

4. Eventos, Treinamentos e Seleção de Empresas e Propostas - INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho

Seleção de Empresas e Projetos: Tem como objetivo selecionar propostas para habilitação e operacionalização de empresas ou projetos. No ano de 2023 houve a primeira banca para seleção ao programa de pré-incubação, no mês de setembro, com 07 (sete) equipes selecionadas, tendo ingressado no programa de Pré-Incubação com assinatura do contrato para modalidade virtual.

Neste segundo semestre de 2023 os eventos de organização ou apoio do Núcleo Incubador

Muzambinho aconteceram de modo presencial. Dentre os eventos organizados destacam-se:

Oficina de Ideação: realizada totalmente por nossa organização, utilizada como forma de divulgar a nossa incubadora de empresas e prospectar novas ideias para participarem do edital do programa de Pré-Incubação.

Oficina de Prototipação: A Oficina de Prototipação aconteceu na casa do Empreendedor de Muzambinho e fez parte da programação do 2º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora de Muzambinho, foi realizado pelo Núcleo Incubador em parceria com o SEBRAE, destinado principalmente aos pré-incubados e a população local ou regional.

Innovation Camp: O evento Innovation Camp aconteceu no IFSULDEMINAS-Campus Muzambinho dentro da Programação do 2º Festival de Inovação e Cultura Empreendedora de Muzambinho, ele foi realizado com apoio da J.A, SEBRAE, e nós do núcleo ajudamos no apoio.

5. Governança e sustentabilidade financeira

A equipe da INCETEC Núcleo Incubador Muzambinho preza pela governança, desburocratização e pela sustentabilidade financeira, mantendo controle rigoroso da documentação sob seus cuidados e dos dados dos empreendimentos.

No exercício 2023 não houve fontes de receita (taxa administrativa) recebidas para o Núcleo Incubador Muzambinho, já que foi ofertado o primeiro edital de pré-incubação, em que os primeiros 6 (seis) meses são isentos de taxa administrativa.

6. Metodologias adotadas e capacitação

A Metodologia de atuação adotada pela Incubadora de Empresas Mista - INCETEC, visa favorecer e qualificar as empresas pré-incubadas e incubadas, bem como facilitar a tomada de decisão relativa ao apoio, desenvolvimento ou exclusão do programa, conforme o caso, a partir de indicadores para validar o desenvolvimento das empresas e da própria incubadora. A elaboração desta metodologia de incubação está disposta de acordo com as premissas elucidadas pelo CERNE, modelo de atuação de incubadora idealizado pela ANPROTEC e pelo SEBRAE.

Na visão geral da metodologia pode-se destacar:

1. **Sensibilização e Prospecção:** Envolve a manutenção de um processo sistematizado e contínuo para a sensibilização da comunicação quanto ao empreendedorismo e para a prospecção de

novos empreendimentos e também para a qualificação de potenciais empreendedores, por meio de Oficinas de Ideação, palestras, abertura dos treinamentos e capacitações à comunidade, postagens em nossas redes sociais, atendimentos presenciais na sede da Incubadora, participação em eventos, programas e projetos institucionais.

2. Seleção de Projetos: Lançamento do Edital de seleção dos projetos, sensibilização e divulgação do edital, recebimento das propostas por meio de formulário virtual, orientação quanto ao preenchimento do formulário, apresentação para a banca, assinatura de contrato seja para o programa de incubação ou pré-incubação.

3. Desenvolvimento do Empreendimento: Planejamento do negócio: Pré-incubação (até 12 meses) e Incubação (até 36 meses) focando na percepção da viabilidade dos negócios, seu desenvolvimento, através de ações de agregação de valor e monitoramento.

4. Graduação e Relacionamento com Graduadas: Foco na consolidação e maturidade do negócio, e no relacionamento contínuo com as empresas graduadas.

5. Gerenciamento básico: Estrutura Organizacional clara, documentada e formalizada, operação da incubadora publicizada por meio de regras de uso e descrição da infraestrutura e uma boa ação de comunicação e marketing, funcional e com bons resultados.

O Desenvolvimento de Negócios está atrelado a ações que a incubadora poderá viabilizar para suas empresas no sentido de proporcionar avanços em seu desempenho. Essas ações estão relacionadas durante os períodos de pré-incubação e em cada ano de incubação, bem como no alcance dos indicadores de desempenho das empresas incubadas.

Os treinamentos oferecidos pelo Núcleo Incubador, são sempre abertos para toda a comunidade, como forma de sensibilização, prospecção e disseminação da cultura empreendedora para todo ecossistema local e regional.

O Núcleo Incubador está trabalhando na aproximação com os empreendedores e a comunidade local, divulgando os eventos junto à casa do Empreendedor de Muzambinho/MG, e a Associação Comercial Industrial e Agronegócio de Muzambinho - ACIM, outra forma utilizada para essa aproximação é convidando empreendedores e membros da comunidade local para ministrar alguns eventos de treinamento e capacitação.

7. Principais ações durante o ano de 2023

- **agosto** – Inauguração do Núcleo Incubador Muzambinho, lançamento do primeiro edital de pré-incubação (edital 93/2023), participação no 9º Feirão de Negócios da ACE Muzambinho, e na 1º FETECPASS, realizada na UEMG-Passos/MG.
- **setembro** - Realização da primeira Oficina de Ideação, que aconteceu no Espaço de

Aprendizagem Criativa, no Prédio H, IFSULDEMINAS-Campus Muzambinho.

- **outubro** – Encerramento da seleção de projetos e elaboração dos contratos de Pré-Incubação Virtual.
- **novembro** – Realização, com apoio do SEBRAE, da Primeira Oficina de Prototipação, que aconteceu na Casa do Empreendedor de Muzambinho e a apresentação à população local sobre o tema: Saiba Como Incubar e Formalizar a criação do seu negócio.
- **dezembro** – Reunião individual, via meet, com as 7 empresas Pré-Incubadas para a elaboração do Plano de Desenvolvimento.

8. Depósito de patente

Não houve, no exercício 2023, depósito de patentes intermediada pela INCETEC-Núcleo Incubador Muzambinho.

9. Considerações Finais

Todas as ações realizadas em 2023 foram pensadas no bom desenvolvimento, segurança, e resultado, de modo a fortalecer o trabalho que estamos começando a desenvolver em nossa região. Mesmo com algumas limitações, conseguimos manter um padrão muito bom em todas as atividades desenvolvidas, tanto administrativamente como nas questões de se aproximar do ecossistema e conseguir sensibilizar mais pessoas.

Persistimos na busca por oferecer ações com o intuito de trazer também os empreendedores do município para conhecer e participar das ações da INCETEC, mantendo a abertura dos treinamentos para a comunidade e reforçando a divulgação, por meio de diversas mídias sociais e contato direto com a Associação Comercial do município, bem como convidando profissionais locais para ministrar os treinamentos.

A INCETEC está aplicando todas as práticas chave estabelecidas pelo CERNE 1, o qual está devidamente certificada, e atenta às constantes exigências da inovação do mercado, com a equipe sempre buscando adquirir conhecimentos para suprir tais demandas e alcançar a qualidade esperada para uma incubadora de empresas com a nossa história.

Muzambinho, 20 de dezembro de 2023